

"Цифровая трансформация в девелоперских и строительных компаниях: на пути к успеху и конкурентоспособности"

www.formind.pro



Павел Гуштюк СЕО и основатель

Член экспертной комиссии ИЦК Минцифры и РФРИТ

№1 директор Цифровой трансформации в отрасли по версии «ТОП-1000 российских менеджеров»

Ех. директор цифровой трансформации ГК «Самолет»



+7 985 184 2625 gp@formind.pro www.formind.pro «Мы обеспечиваем рост эффективности наших клиентов через цифровую трансформацию бизнеса и внедрение IT продуктов»

- ✓ Наши решения помогают лидерам рынка достигать целей
- ✓ Команда с опытом из разных областей для выработки комплексных решений
- ✓ Проверенные мировые практики применяются как при работе с клиентом, так и внутри Formind





Цифровая трансформация актуальна для девелоперских компаний по следующим причинам:

Улучшение процессов и эффективности

Эффективное управление проектами

Улучшение взаимодействия с клиентами:

Улучшение коммуникации и взаимодействия

- Доступ к новым рынкам
- Опережение конкурентов
- Прозрачность и принятие обоснованных решений
- Инновации и конкурентоспособность
- Оперативное решение проблем
- Сокращение издержек









Причины, почему компании могут не хотеть проводить цифровую трансформацию

- Недостаток понимания
- Стоимость
- Нехватка компетенций
- Опасения по поводу безопасности данных
- Сопротивление со стороны сотрудников
- Отсутствие подходящих решений
- Страх изменений







Цифровую трансформацию нужно воспринимать как инвестиции в развитие компании со среднесрочным сроком окупаемости 3-5 лет







Годовой С Отдельный бюджет







Кейсы достижения положительного ROI в короткие сроки



General Electric (GE): GE использует свою платформу Predix для прогнозирования и оптимизации работы промышленного оборудования. Применение Predix на одном из ветровых парков GE позволило снизить затраты на обслуживание на 20% и увеличить производительность на 5%. Это привело к положительному ROI за короткий период времени.



Caterpillar: использует ИСППР для оптимизации своих цепочек поставок и управления инвентарем. Благодаря этому компания смогла сократить затраты на логистику на 10-15% и достигла положительного ROI в течение двух лет.



Siemens: внедрила систему решений для управления энергосистемами. В результате оптимизации работы энергосистем, Siemens смогла снизить потребление электроэнергии на 10-20% и достичь положительного ROI в течение трех лет.



Skanska: использовала ИСППР для оптимизации процесса строительства и координации работ на стройках. Интеграция данных из различных источников и использование алгоритмов машинного обучения позволили компании сократить сроки выполнения проектов на 15% и снизить затраты на 10%. Это привело к положительному ROI в течение двух года.







Основные этапы реализации ЦТ

- I. Анализ и определение потребностей компании
- II. Разработка стратегии цифровой трансформации
- III. Внедрение цифровых технологий
- IV. Обучение сотрудников
- V. Мониторинг и анализ результатов
- VI. Развитие и инновации







Стратегия ЦТ должна покрывать развития всех направлений бизнеса, при этой с конкретной приоритизацией завязанной на эффективности



Клиентский опыт



Финансы



Управление проектами



Управление персоналом







Спасибо за внимание

+7 985 184 2625 gp@formind.pro www.formind.pro

