

Платформа Строительных Сервисов

Сметный график, как
инновационная модель
представления проекта



ПСС

Платформа
строительных сервисов

*Снижаем барьеры между участниками
строительной отрасли для повышения
качества жизни людей*

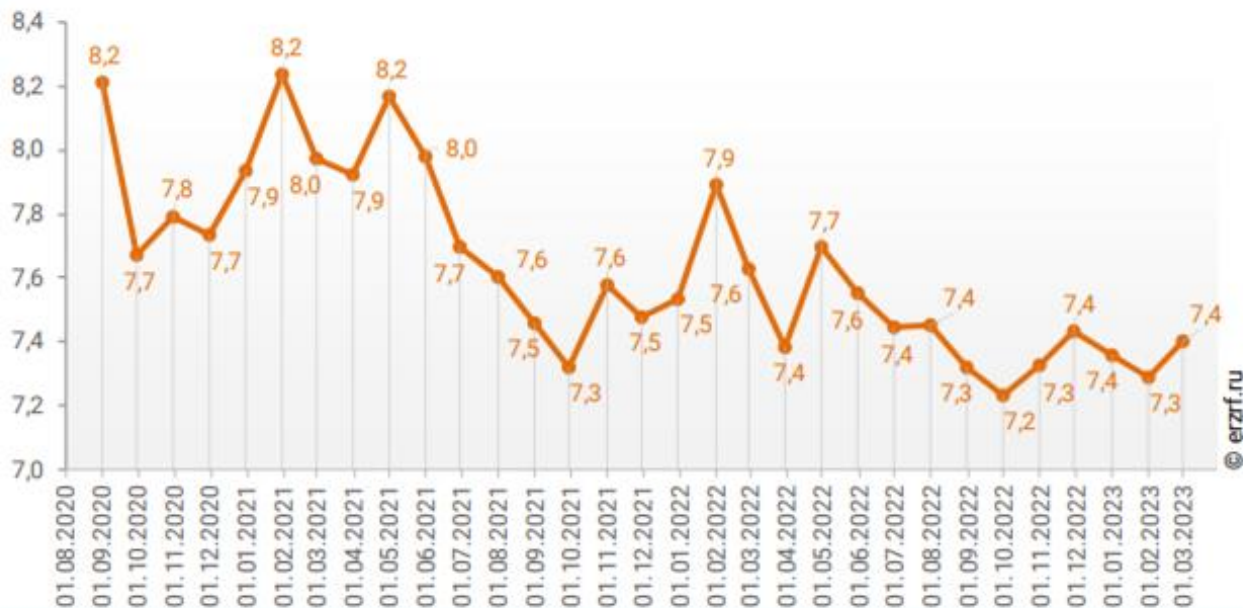
csp24.ru



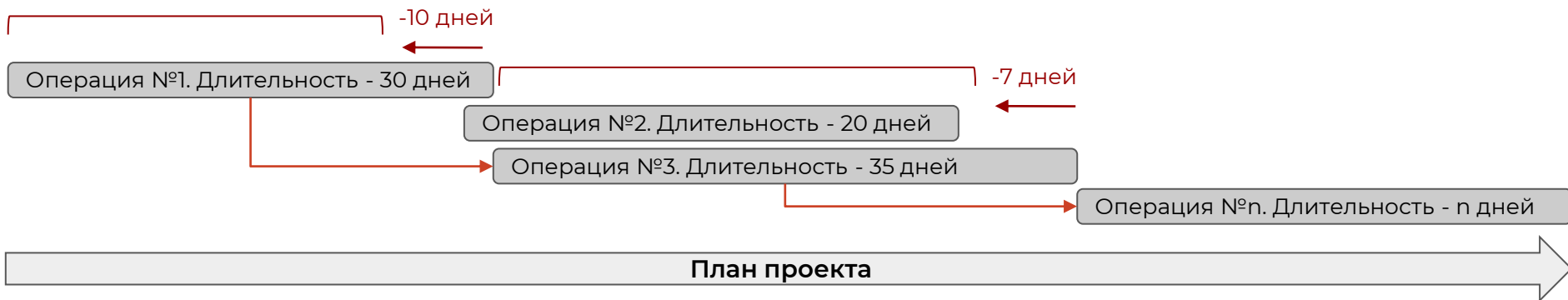
Несоблюдение плана - одна из основополагающих проблем строительной отрасли сегодня

Средний перенос планируемых сроков ввода объектов в эксплуатацию или передачи квартир дольщикам в Российской Федерации по состоянию на март 2023 года составляет **7,4 месяца***.

Динамика изменения среднего переноса планируемых сроков ввода объектов в эксплуатацию или передачи квартир дольщикам в Российской Федерации, месяцев



План - это последовательность и комбинация операций, имеющих нормативные длительность, стоимость и объемные показатели



Для сокращения сроков реализации строительного проекта мы работаем в двух направлениях:

- обеспечиваем управление сроками реализации проекта так, чтобы нормативные сроки исполнялись, а также не было задержек на переходах между разными операциями - это причина 80% просрочек на проектах;
- сокращаем нормативную длительность отдельных операций за счет применения новых технологий или автоматизации этих операций

Данные для управления планом проекта рождаются в операционных процессах





Ловушка №1. Данные должны рождаться в системах автоматизации отдельных бизнес - процессов, и поступать в аналитические системы для принятия решений.

Для того, чтобы управленцы начали принимать решения на данных из систем, надо, чтобы 100% процессов на 100% проектов были автоматизированы (это не случится никогда). Поэтому проекты автоматизации успешно идут, а управление от них не выигрывает.

Ловушка №2. Автоматизация обычно носит документоцентричный характер - данные будут попадать к вам в управленческие системы только тогда, когда появляются документы. Но документы нужны для сдачи, оплаты, учета, а не для управления - для управления нужны ежедневные оперативные данные.

Итог: при «классической» автоматизации снизу данные появляются поздно, не 100% и недостаточно оперативные для принятия решений.

Начните с построения системы управления нормативными показателями проекта используя сметный график

Управление проектом

Сроки

Стоимость

Объемы



Управление строительным производством

Проект организации
строительства

Проект производства работ

Недельно - суточные
задания



Сметный график позволяет объединить на уровне плана проекта сроки, стоимость и объемные показатели ОКС (ТЭП) и решает конфликт перегрузки системы управления

Начните с построения системы управления нормативными показателями проекта используйте сметный график



ПСС
Платформа
строительных сервисов

Объект/подобъект	Ед. изм.	План	Фактическое	Экономия/ Перерасход	Прогноз / факт			Отклонение (дн.)		Ответственное лицо	2020	2021	2022	2023
					Начало	Окончан.	Длительн.	Начало	Окончан.					
Ломоносовский муниципальный район, п. Аннино, д.5	тыс. руб	970 924,74	184 793,91		29.12.2020	27.12.2023	1094	0	0					
Инициирование проекта	тыс. руб				29.12.2020	16.06.2021	170	0	0					
Проектно-изыскательные работы	тыс. руб				06.07.2021	17.05.2022	316	0	0					
Строительно-монтажные работы	тыс. руб	970 924,74	184 793,91		19.05.2022	30.11.2023	561	0	0					
Подготовительные работы	тыс. руб	13 587,40	11 685,17		19.05.2022	12.12.2022	208	0	171					
Общестроительные работы	тыс. руб	672 074,13	171 797,97		16.06.2022	18.10.2023	490	0	-43					
Внутренние сети и оборудование	тыс. руб	254 858,81			01.03.2023	30.11.2023	275	-33	0					
Внутренняя система водоснабжения	м	10618	10618	✓	23.03.2023	28.09.2023	190	-11	28					
Внутренняя система водоотведения	м	4455	4455	✓	23.03.2023	28.09.2023	190	-40	28					
Система отопления (трубопроводы)	м	8060	8060	✓	01.03.2023	28.09.2023	212	-62	28					
Система вентиляции	м.кв.	1605.1	1605.1	✓	01.03.2023	28.09.2023	212	-62	28					
Наружные сети	тыс. руб	8 224,58			19.03.2023	07.10.2023	203	-176	-54					

Плановое начало 19.05.2022
 Плановое окончание 24.06.2022
 Фактическое начало 19.05.2022
 Фактическое окончание 12.12.2022
 Финансовый план 13 587,40 тыс. руб
 Финансовый факт 11 685,17 тыс. руб

Сметный график позволяет объединить на уровне плана проекта сроки, стоимость и объемные показатели ОКС (ТЭП)



1. Управление сроками проекта на данных позволяет обратить внимание руководителя на возникающие отклонения до того, как они стали проблемой.
2. Прогноз на оперативных данных позволяет оценить последствия от наступления риска и приоритезировать для руководителя проекты, по которым требуется решение в первую очередь.
3. Предметная коммуникация на сквозных данных позволяет оперативно понять причину отклонения и выработать РП адекватные мероприятия по ее устранению



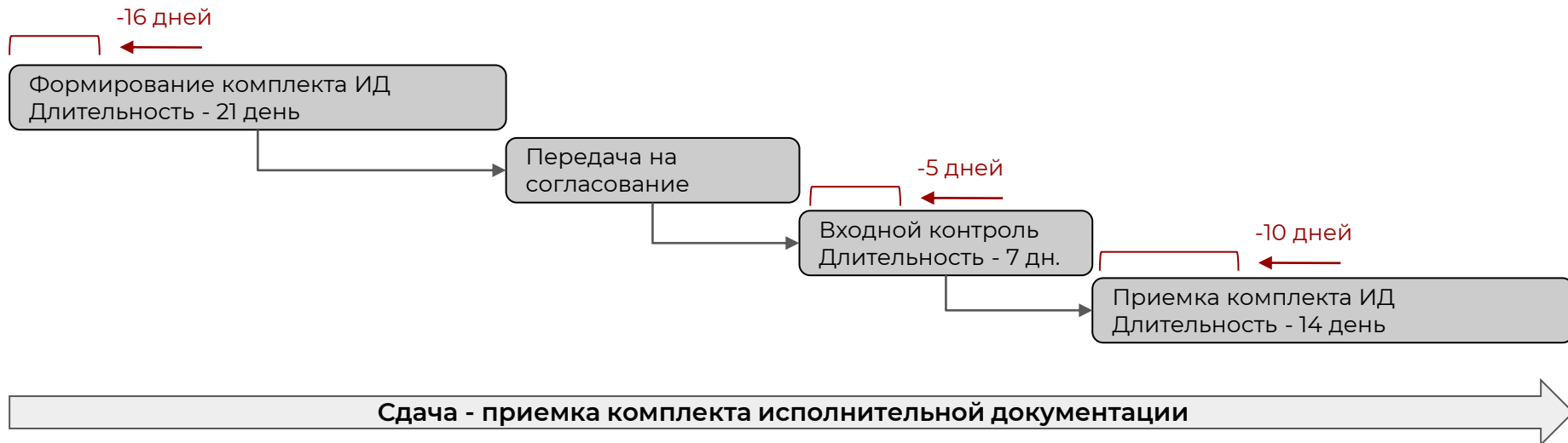
Автоматизируйте процесс формирования документов

Исключайте лишние операции за счет автоматизации взаимодействия СК и подрядчика

Сокращайте жизненный цикл выявленных нарушений

Исключайте потерянные записи и предписания

Управляйте сроками ввода сдачи приемки выполненных работ



Автоматизируйте процесс формирования, ведения и сдачи исполнительной документации

Сокращайте нормативные сроки формирования ИД на 70%

Сокращайте затраты на формирование ИД на 80%

Управляйте сроками сдачи приемки выполненных работ

Спасибо за внимание!



Станишевский
Артем Вячеславович

Коммерческий директор

Телефон: +7 (904) 780-07-80

StanishevskiiAV@csp24.ru

